



Как пройти отбор в магистратуру «Управление продуктом в ИТ-бизнесе» от Авито и НИУ ВШЭ

Привет! Мы подготовили эту инструкцию, чтобы помочь вам пройти отбор в магистратуру по продуктовому менеджменту «Управление продуктом в ИТ-бизнесе», разработанную Авито и Высшей школой бизнеса НИУ ВШЭ.

Здесь вы узнаете

- Какие есть вступительные испытания
- По каким критериям оцениваем абитуриентов
- Что делать, чтобы подготовка прошла максимально спокойно



Где узнать ещё больше о поступлении

Вы можете изучить траекторию поступления на [странице программы](#). А любые вопросы задавайте в нашем [телеграм-канале](#) или по почте ma_product_management@hse.ru

Увидимся на вступительных!



Как распределяются баллы

Участники отбора получают баллы за каждый этап. Всего вы можете набрать **100 баллов** — и вот как они распределяются.

Что входит в портфолио	Максимум баллов
Документы установленного образца о высшем образовании	9
Документы, подтверждающие индивидуальные достижения	10
Документы, подтверждающие наличие опыта по специфике программы	15
Мотивационное письмо	25
Устное собеседование с заданием (кейсом)	40
Тестирование по английскому	1*

*Тест по английскому — блокирующий элемент. Это значит, что если его не сдать, к следующему этапу пройти не получится. Действующий сертификат TOEFL может быть зачтён вместо теста. Актуальный список признаваемых сертификатов и баллов — на [сайте программы](#).

Как проходит отбор: шаг за шагом



1 Отправьте документы и мотивационное письмо

Документы об образовании, подтверждающие опыт и личные достижения, а также мотивационное письмо отправьте в личном кабинете абитуриента или другими способами, описанными на [сайте ВШЭ](#). При заполнении заявления укажите, что поступаете на **коммерческое место** (даже если за вас будет платить Авито — это коммерческое место), и отметьте нашу программу как **приоритет №1**.



2 Пройдите онлайн-тест по английскому или прикрепите сертификат

Назначить дату теста нужно самостоятельно в личном кабинете абитуриента. Если есть подходящий сертификат TOEFL, прикрепите его там же



3 Решите задание (кейс)

Отправим его на почту после прохождения теста по английскому. На решение будет **3 дня**



4 Пройдите собеседование

Через несколько дней после сдачи решения кейса мы назначим дату собеседования. Оно длится не более часа, на встрече обсудим вашу мотивацию, цели и решение кейса

Как получить максимум баллов за документы

На первом этапе вам нужно прикрепить документы — и за каждый из них будут начислены баллы:

Документы о высшем образовании	до 9 баллов
Индивидуальные достижения	до 10 баллов
Резюме или опыт работы	до 15 баллов

Подробную разбивку по каждому компоненту портфолио можно найти в конце инструкции.



Как получить максимум баллов за мотивационное письмо

Чтобы получить максимальные 25 баллов, учитывайте следующие детали.

Соблюдайте технические требования

Объём	до 2 страниц А4
Шрифт	Times New Roman, 12 пт
Межстрочный интервал	одинарный
Выравнивание	по ширине
Поля: верх, низ, право	1,5 см
Поля: лево	2,5 см
Отступ первой строки	1,5 см

Без интервалов между абзацами.

Правила оформления важны не только для красоты: так мы проверяем, как вы умеете работать с брифом и требованиями.



Придерживайтесь указанных тем

Письмо поможет нам понять ваши мотивацию, опыт, лидерские качества и карьерные цели. Эти вопросы помогут вам раскрыть темы шире:

Мотивация

- Почему выбрали именно эту программу?
- Что ищете в магистратуре?
- Какие навыки хотите развить?
- Как это повлияет на вашу карьеру?

Рефлексия опыта

- Как прошлый опыт и приобретённые навыки на учёбе и работе помогут вам с обучением на этой программе?

Лидерство: успехи

- Расскажите про одно из своих достижений. Почему оно важно для вас? Что помогло вам его достичь?

Лидерство: ошибки и рост

- Опишите пример сложной ситуации в проекте: как справились, что поняли, чему научились?

Карьерные цели

- Кем вы видите себя после окончания магистратуры?
- Какие знания или компетенции вы хотите развить в ближайшие два года?

Как получить максимум баллов за кейс

За решение кейса можно получить до 22 баллов. Задание — реальный бизнес-кейс Авито. Пользуйтесь подсказками, чтобы набрать максимум баллов.

Уделите внимание оформлению

Объём до 6 страниц А4

Шрифт Times New Roman, 12 пт

Межстрочный интервал одинарный

Таблицы и иллюстрации с подписями

Добавляйте ссылки, если используете внешние данные.



Смысловые требования:

- Комплексный взгляд на проблему
- Чёткая структура рассуждений
- Логика → вывод → аргумент
- Осознанное использование фреймворков и инструментов
- Промежуточные выводы и финальный результат



Подготовьтесь к работе над кейсом



Изучите сервисы Авито

Обратите внимание на поведение продавцов, интерфейсы и категории



Не делитесь решениями

Не публикуйте и не обсуждайте кейс с другими кандидатами



Помните, что в первую очередь мы проверяем грамотный подход к решению кейса

Мы оценим ваш ход мыслей, логику, структуру рассуждений. Идеальное решение не требуется

Если спланировать работу над кейсом сложно, можно придерживаться этого предложения:

День 1

Проанализируйте условия, соберите данные, выделите проблему

День 2

Найдите варианты решений, обоснуйте их, расставьте приоритеты

День 3

Оформите, проверьте, сделайте выводы

Изучите критерии оценки

Анализ информации

На чём основаны выводы? Используются ли разные типы данных?

Структура и логика

Понятна ли цель? Чётко ли выстроено рассуждение?

Разнообразие решений

Насколько проработаны альтернативы и учтена специфика рынка?

Оформление

Насколько легко читать решение? Качественная ли структура?

Каким может быть задание

Вы — новый руководитель продукта в Авито Доставке. Ваша задача — увеличить долю GMV-продаж категории Goods Electronics через Доставку в 5 раз за 5 лет.

Задачи:

- Провести анализ текущей ситуации в Авито Доставке
- Подкрепить наблюдения исследованиями
- Сформировать список продуктовых гипотез, которые позволят выполнить планы по росту
- Описать изменение, которое необходимо протестировать первым

Как получить максимум баллов за **собеседование**

Встреча с комиссией — финальный этап, за который можно получить до 18 баллов. Собеседование продлится не более часа и будет поделено на две части.

Первая часть

- Узнаем ваши цели профессионального развития как будущего продукта
- Обсудим цели, ожидания от магистратуры
- Поговорим о вашей мотивации, уровне подготовки и понимании профессии

Вторая часть

- Обсудим решение кейса
- Зададим вопросы, чтобы лучше понять вашу логику и подход

Подробная разбивка по компонентам портфолио

Компонент	Параметр	Варианты значений	Баллы
Документы установленного образца о высшем образовании — до 9 баллов	Направление подготовки	Направление подготовки: 38.03.05 Бизнес-информатика	5
		Направления подготовки, которые входят в группы: <ul style="list-style-type: none">• Математика и механика• Компьютерные и информационные науки• Информатика и вычислительная техника• Информационная безопасность• Управление в технических системах• Экономика и управление• Физико-технические науки и технологии	4
		Другое направление: рассматривается индивидуально	до 3
	Результаты обучения	Красный диплом	4
		Средний балл выше 4,5	2
Документы, подтверждающие индивидуальные достижения — до 10 баллов	Участие в кейс-чемпионатах, хакатонах, мастерских	<ul style="list-style-type: none">• Зимняя школа НИУ ВШЭ• Кейс-чемпионаты НИУ ВШЭ• Кейс-чемпионаты от Changellenge• Всероссийские кейс-чемпионаты по предпринимательству MIR• IT PurpleConf• Зимняя школа НИУ ВШЭ• Студенческие олимпиады по экономике, менеджменту, математике, компьютерным наукам, инноватике• Другие — рассмотрим индивидуально	до 5
	Курсы	Пройденные курсы по продуктовому менеджменту: <ul style="list-style-type: none">• GoPractice• Product Do• «Яндекс Практикум»• Skillbox• Нетология	до 3

Подробная разбивка по компонентам портфолио

Компонент	Параметр	Варианты значений	Баллы	
Документы, подтверждающие индивидуальные достижения — до 10 баллов	Курсы	<ul style="list-style-type: none">• ВШЭ• SkillFactory• GeekBrains Другие — рассмотрим индивидуально	до 3	
	Сертификаты	<ul style="list-style-type: none">• PSPO III• GMAT• GRE• PCPM• SAFe POPM• PSPO I-II• CSPO• Google Project Management Certificate• General AssemblyScrumTrek Другие — рассмотрим индивидуально	до 5	
	Именные стипендии	<ul style="list-style-type: none">• Стипендия «Альфа-шанс»• Стипендия Т-Банка• Стипендия имени Е. М. Примакова• Стипендия имени Е. Т. Гайдара• Стипендия Фонда Потанина• Президента• Правительства• Региона Другие — рассмотрим индивидуально	до 2	
	Научные публикации	Рассмотрим индивидуально	до 1	
	Выступление на конференциях	Рассмотрим индивидуально	до 1	
	Студенческие стартапы и акселераторы	Рассмотрим индивидуально	до 1	
	Документы, подтверждающие наличие опыта по специфике программы — до 15 баллов	Должность, опыт и результаты	<ul style="list-style-type: none">• Продакт менеджер• Менеджер продукта• Продуктовый менеджмент Опыт от 1 года, есть подтвержденные результаты работы	15
			<ul style="list-style-type: none">• Основатель или руководитель стартапа Опыт от 1 года, есть подтвержденные результаты работы	15

Подробная разбивка по компонентам портфолио

Компонент

Документы, подтверждающие наличие опыта по специфике программы — до 15 баллов

Параметр

Должность, опыт и результаты

Варианты значений

Работа в смежной сфере: проджект-менеджер, аналитик, разработчик, маркетолог, дизайнер, UX-исследователь.
Опыт от 2 лет, есть подтвержденные результаты работы

Работа в смежной сфере: проджект-менеджер, аналитик, разработчик, маркетолог, дизайнер, UX-исследователь.
Опыт от 1 года, есть подтвержденные результаты работы

- Продакт менеджер
- Менеджер продукта
- Продуктовый менеджмент

Опыт от 6 месяцев до 1 года, есть подтвержденные результаты работы

- Продакт менеджер
- Менеджер продукта
- Продуктовый менеджмент

Опыт до 1 года, нет подтвержденных результатов работы

Работа в смежной сфере: проджект-менеджер, аналитик, разработчик, маркетолог, дизайнер, UX-исследователь
Опыт от 6 месяцев до 1 года, есть подтвержденные результаты работы
или
Опыт до 1 года, нет подтвержденных результатов работы

Баллы

10

5

5

2

2